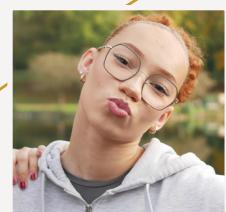
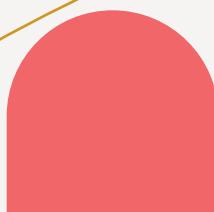
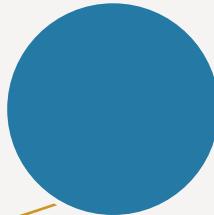
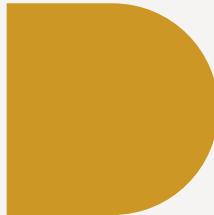
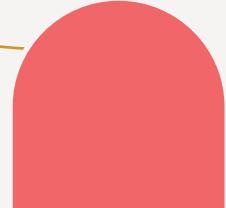




- Métropole de Lyon -



## OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

**SENACS 2025**  
données 2024

# PROJET



Système d'Échanges National des Centres Sociaux

## Édito

Les 70 centres sociaux et 17 espaces de vie sociale du territoire animent la vie sociale au cœur des territoires de la Métropole de Lyon. Ces structures pilotées par et pour les habitants conduisent des projets sociaux de territoire en s'appuyant sur une approche globale et pluridisciplinaire, des méthodes d'éducation populaire, un accueil inconditionnel, une écoute active des besoins et une dynamique de coopération entre acteurs locaux.

Ces projets d'utilité sociale visent différentes échelles de transformation :

- pour les habitants : tisser du lien social et des solidarités, rompre l'isolement ; prévenir et réduire les exclusions et les discriminations ; développer les liens familiaux, accompagner l'émancipation des enfants et des jeunes, soutenir la parentalité ; assurer une attention particulière aux familles et aux publics fragilisés.
- pour les territoires : renforcer la cohésion sociale, le vivre ensemble, les continuités éducatives locales, développer et porter des services adaptés aux besoins des habitants.
- pour la société : participer à la transition écologique et numérique, développer l'engagement citoyen, contribuer à faire vivre la démocratie locale.

En 2025 de nouveau, l'observatoire SENACS démontre combien les centres sociaux et EVS sont des acteurs essentiels de notre société et des appuis de différentes politiques publiques : petite enfance, enfance-jeunesse, accès aux droits, réussite éducative, parentalité, insertion, cohésion sociale, bien vieillir...

Caf du Rhône &  
Fédération des centres sociaux du Rhône  
et de la Métropole de Lyon

## Sommaire

Centres sociaux et espaces de vie sociale : catalyseurs de dynamiques locales	3
Les structures d'animation de la vie sociale	4
Portrait des structures de l'animation de la vie sociale (AVS)	5
Les habitants, une priorité Des actions au plus près des enjeux	6
Ancrage territorial Faire réseau sur les territoires	7
Ressources financières	8
S'adapter face aux contraintes économiques	9
Renouvellement du projet social	10
Fiche Nationale	11

### Légende :

- Données des centres sociaux
- Données des espaces de vie sociale

Crédits photos de couverture : Amélie Héroux, Laurent Sanson, Lucile Barbery, Marta Nascimento, Pierre Leray, Yann Castanier et Yves Nivot.

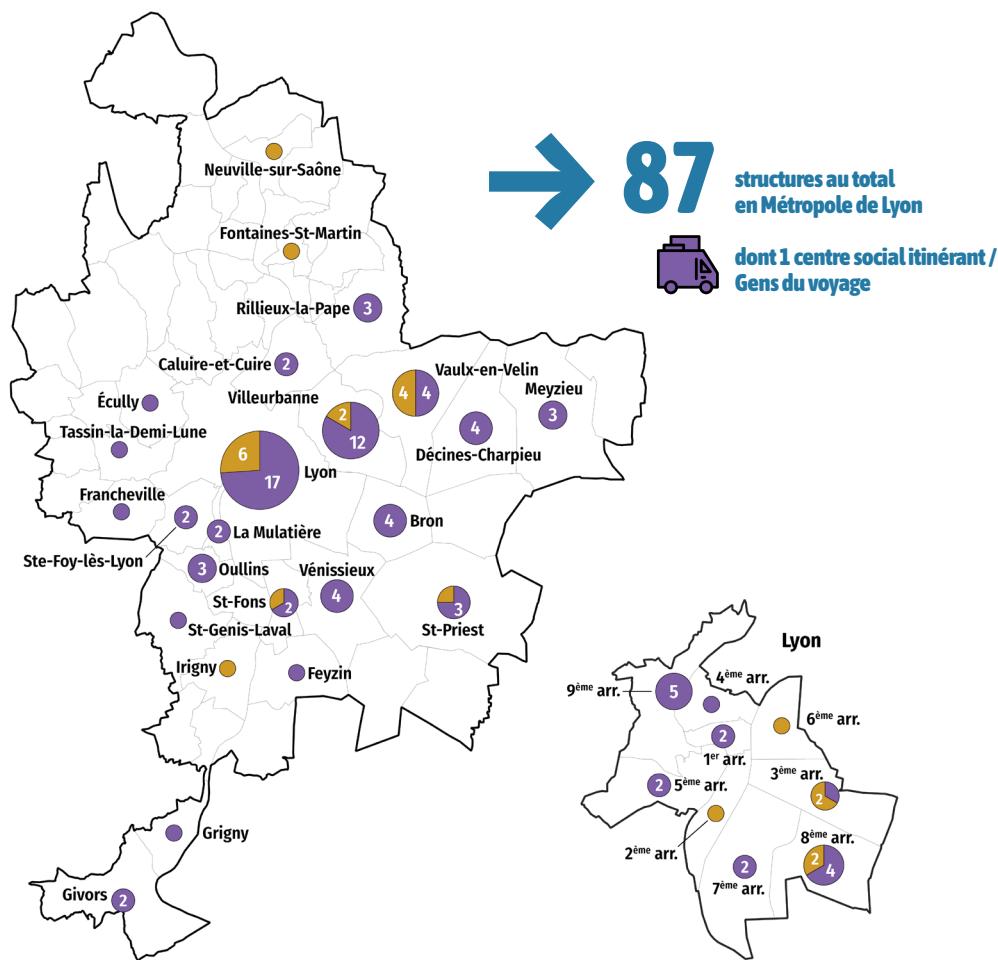
Métropole de Lyon →

## Centres sociaux et espaces de vie sociale : catalyseurs de dynamiques locales

Les centres sociaux et les EVS sont des lieux d'accueil, de rencontre et de co-construction au cœur des territoires. Ils reposent sur des valeurs essentielles : solidarité, citoyenneté, émancipation collective.



## Les structures d'animation de la vie sociale



**70**  
centres sociaux agréés par la Caf

→ 70 ont répondu à l'enquête

Territoire d'intervention :

100% à dominante urbaine

→ 68% situés sur un quartier prioritaire politique de la Ville (QPV)

**17**  
espaces de vie sociale agréés par la Caf

→ 17 ont répondu à l'enquête

Territoire d'intervention :

100% à dominante urbaine

→ 53% situés sur un quartier prioritaire politique de la Ville (QPV)

## Portrait des structures de l'animation de la vie sociale (AVS)

Les structures de l'animation de la vie sociale sont diverses mais visent toutes l'émancipation des habitants et la transformation sociale. Elles sont implantées sur les quartiers ou les territoires ruraux et agissent dans la proximité, au service de tous les habitants.

### Les centres sociaux

**144 900** habitants touchés par les actions des centres sociaux en 2024

Mode de gestion :

99%	en gestion associative
1%	en gestion collectivité locale

Budget moyen :

**1 190 100 €**



Bénévoles et salariés :

<b>880</b> bénévoles de pilotage	<b>3 420</b> bénévoles d'activités (réguliers ou ponctuels)
<b>4 370</b> salariés → soit <b>1 420</b> ETP	

**51** heures

d'ouverture hebdomadaire en moyenne par centre social  
→ dont **34** heures d'ouverture de l'accueil

### Les espaces de vie sociale

**27 180** habitants touchés par les actions des EVS en 2024

Mode de gestion :

94%	en gestion associative
6%	autre

Budget moyen :

**277 100 €**



Bénévoles et salariés :

<b>193</b> bénévoles de pilotage	<b>819</b> bénévoles d'activités (réguliers ou ponctuels)
<b>352</b> salariés → soit <b>179</b> ETP	

**43** heures

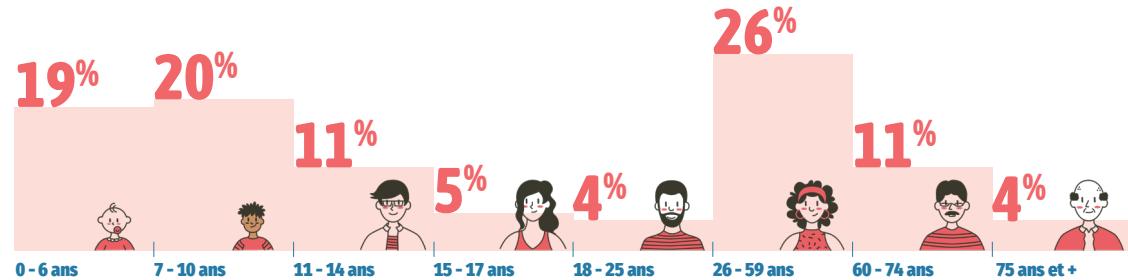
d'ouverture hebdomadaire en moyenne par EVS  
→ dont **29** heures d'ouverture de l'accueil

## Les habitants, une priorité

Les actions et les projets des centres sociaux et espaces de vie sociale sont tout entiers tournés vers les habitants de leur territoire. Ils adaptent leur offre au profil des habitants et à leurs besoins, en s'efforçant de toucher toutes les tranches d'âge et en appliquant une démarche d'aller-vers.

### Des actions pour tous les âges

→ usagers participant aux actions, projets et services des structures uniquement



### Toucher la population du territoire en développant l'aller-vers

**98%** des structures proposent des actions ou des activités d'aller-vers, que ce soit dans l'espace public ou chez des partenaires.

**13,6 heures** réalisées chaque semaine lors d'actions d'aller-vers (en moyenne) → soit **51 100** habitants concernés au total

→ Ces actions peuvent prendre la forme d'événements locaux, d'animation de rue ou chez un partenaire, d'animation de débats dans l'espace public ou encore de porte-à-porte.

## Des actions au plus près des enjeux

Les actions des structures répondent aux enjeux sociaux identifiés localement et aux besoins exprimés par les habitants. Si les thématiques d'intervention sont assez semblables, la spécificité de chaque structure réside dans la mise en œuvre des actions, selon des modalités propres à chaque contexte local. Et toujours en concertation entre professionnels, bénévoles et habitants.

### Des thématiques et des besoins partagés :

- actions menées par +90% des structures
- Accès aux loisirs
- Accès à la culture
- Parentalité
- Citoyenneté et cohésion sociale
- Éducation
- Ecologie et environnement

### Des thématiques et des besoins spécifiques à certains territoires :

→ en % de structures concernées



## Ancrage territorial

Les centres sociaux et espaces de vie sociale développent un projet d'animation globale ancré dans des enjeux locaux. Ils contribuent ainsi à soutenir la vie locale, notamment associative. Ils favorisent des initiatives d'habitants et, en cohérence avec un diagnostic de besoins co-construit avec les habitants et les partenaires, ils animent la vie locale.

### Soutenir et animer la vie locale

**410** initiatives d'habitants ou collectifs d'habitants soutenus.

→ 2 560 habitants impliqués



**740** associations accueillies par les centres sociaux.

→ dont 44% pour une fonction ressources ou partenariat



**1 118** événements locaux portés ou accompagnés par les structures.



**13** associations ou entreprises nées d'un accompagnement d'un centre social en 2024.



## Faire réseau sur les territoires

Le réseau institutionnel, associatif ou économique permet de consolider des partenariats sources de dynamisme d'action et de projet dans les centres sociaux et EVS.

**98%** de structures impliquées dans des contrats ou projets liés aux politiques locales.



**89%** impliquées dans une CTG (convention territoriale globale).



**82%** impliquées dans un PEDT (projet éducatif territorial).



**63%** animent des dynamiques partenariales sur leur territoire.



**41%** animent des réseaux d'acteurs associatifs, entreprises, ESS.



**5%** animent des dispositifs ou des politiques locales.



**28%** animent des réseaux hybrides intégrant des habitants, des élus ou des professionnels.



**98%** co-portent des actions ou des projets avec d'autres structures du territoire.  
→ dont **68%** au moins 1 fois par trimestre



## Ressources financières

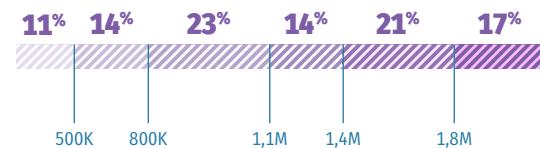
Les structures d'animation de la vie sociale équilibrent leur budget en combinant différents financements de partenaires, en priorité la Caf, des collectivités locales et l'État. La participation des usagers est cependant conséquente.

### Les centres sociaux

→ budget global

**85 400 000 €** → 1 190 100 €  
de budget moyen

#### Répartition des centres sociaux par budget :

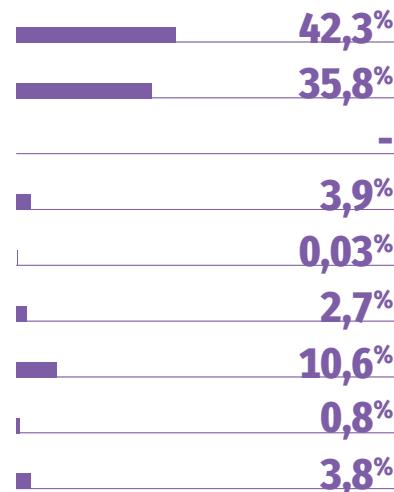


**65%** part du budget  
des centres sociaux consacrée  
à la masse salariale (moyenne)

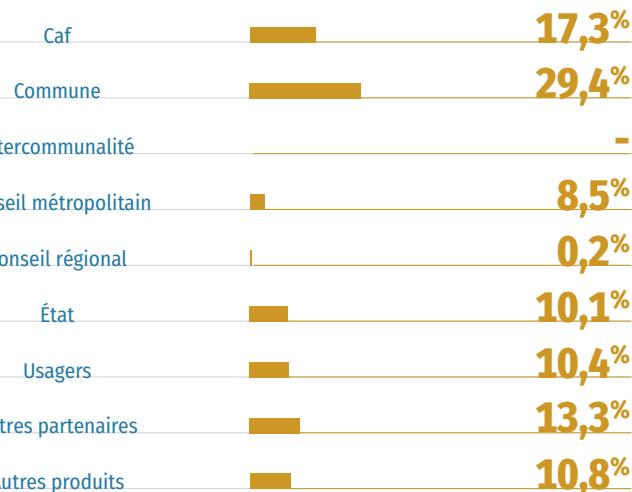


### Répartition des financements

↓ Centres sociaux



↓ Espaces de vie sociale

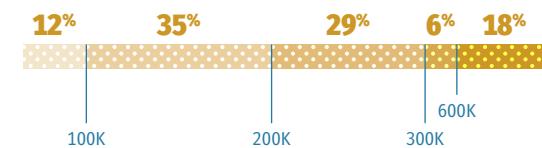


### Les espaces de vie sociale

→ budget global

**4 710 000 €** → 277 100 €  
de budget moyen

#### Répartition des EVS par budget :



**69%** part du budget  
des EVS consacrée  
à la masse salariale (moyenne)



## S'adapter face aux contraintes économiques

Dans un contexte économique tendu, de nombreuses structures doivent composer avec une diminution des financements et une hausse des contraintes budgétaires. Ces tensions impactent leur capacité d'action et les obligent à repenser leurs modes d'organisation, leurs partenariats et leurs priorités. Elles témoignent aussi de la capacité d'adaptation des structures, qui cherchent à maintenir leur engagement auprès des habitants.



### Les conséquences sur l'organisation interne

> **55%**  
de structures ont modifié  
leur organisation interne  
pour des raisons de  
moyens (financiers  
ou RH) en 2024.

**72%** → Réaffectation interne  
de personnels

**13%** → Licenciement

**37%** → Non renouvellement de CDD  
ou de départ

**13%** → Recrutement sur des contrats  
courts plutôt que longs

**54%** → Appel à des prestations  
externes (pour des activités,  
des tâches administratives  
ou de l'appui au pilotage)

**46%** → Appel à des ressources  
bénévoles (sur des tâches  
habituellement effectuées  
par un.e salarié.e)

**9%** → Mutualisation de fonctions  
avec d'autres



### Les conséquences sur les activités

> **48%**  
des structures ont modifié  
leur activité pour des  
raisons de moyens  
(financiers ou RH).

**5%** → Fermeture estivale ou  
pendant des vacances

**60%** → Réduction d'une activité

**10%** → Arrêt d'une activité  
ou d'un secteur

**23%** → Réduction du périmètre  
des actions

**15%** → Répercussion sur les tarifs  
aux adhérents

**8%** → Mutualisation de moyens

**13%** → Redéfinition des priorités  
sur les relations partenariales  
(ratio temps / financement...)

## Renouvellement du projet social

Le renouvellement du projet social est une opportunité pour les structures d'impulser une dynamique de co-construction où les habitants, les bénévoles, les acteurs et les institutions s'engagent ensemble dans un projet partagé. Évaluer l'action précédemment menée, recueillir les besoins et attentes futurs et co-construire le projet sont autant d'étapes qui permettent aux structures d'aboutir à un projet réellement partagé entre habitants et professionnels.

**43**  
structures ont renouvelé leur projet social depuis début 2023

**10**  
associations locales associées en moyenne par les structures

**261**  
habitants concernés (consultés ou associés) en moyenne par les structures

### Un parcours habitants formalisé

Les centres sociaux et les EVS adoptent une approche globale et transversale des habitants et des familles dans toutes leurs composantes : Ils accompagnent leurs parcours en prenant en compte la diversité des trajectoires individuelles et familiales, en proposant un accompagnement adapté aux évolutions de la vie et en favorisant les espaces d'apprentissage et d'implication individuelle et collective en faveur du bien commun.

**57%**  
des structures ont adopté la notion de parcours habitants dans leur projet social.

Porte d'entrée des bénévoles dans la structure :  
**24%** via des services individuels    **54%** via des actions collectives    **22%** démarche active par envie de s'engager

## ZOOM

### Le projet social et le parcours habitants racontés par les structures



« Le renouvellement des projets sociaux a permis de renouveler une belle dynamique de travail entre les bénévoles, les habitants et les salariés. Il a aussi permis de se réinterroger sur le fond pour redonner du sens à notre travail. Cela s'est fait dans la transparence, renforçant la confiance avec les partenaires institutionnels et montrant notre complémentarité (et non la concurrence) avec les partenaires du territoire. »

→ Centres sociaux Dolto-Montaberlet, Décines



« Le centre social est le 1<sup>er</sup> endroit que j'ai visité en arrivant dans le quartier. J'ai souvent participé avec mes enfants aux activités et aux sorties, et j'ai eu de l'aide pour un départ en vacances. À chaque fois que je passais au centre, je me sentais bien, motivée, optimiste. C'était parfois comme une séance chez la psychologue où tu y vas avec un moral un peu déprimé et tu sors dans un état d'esprit positif et prêt à te lever. Je sentais que je n'étais plus seule et j'aime comment l'équipe t'accueille toujours avec des grands sourires et prête à l'écoute. »

Aujourd'hui je suis au Bureau de l'association, à la fois pour retourner tout le bien que j'ai eu et pour m'impliquer dans la vie du quartier. »

→ Une administratrice du centre social de Gerland, Lyon 7

« Le renouvellement de notre projet social a représenté bien plus qu'une démarche administrative. Ce fut un temps de réflexion collective, structurant et mobilisateur.

Ce travail, mené sur une année, a permis de questionner en profondeur notre mission, nos pratiques et notre lien avec les habitants du territoire. »

→ Centre social du Grand Vire, Vaulx-en-Velin

## Fiche nationale

- Un observatoire national partagé entre CNAF et FCSF et co-piloté en local par les 2 réseaux
- Un panorama annuel de l'activité des centres sociaux et des espaces de vie sociale



**6,1 millions**  
d'habitants touchés par l'action des centres sociaux

**28 650** bénévoles dans les instances de pilotage  
**62 970** salariés  
 ↓  
**106 850** bénévoles d'activités  
**12,5 ETP en moyenne par structure**

**2,1 millions**  
d'habitants touchés par l'action des EVS

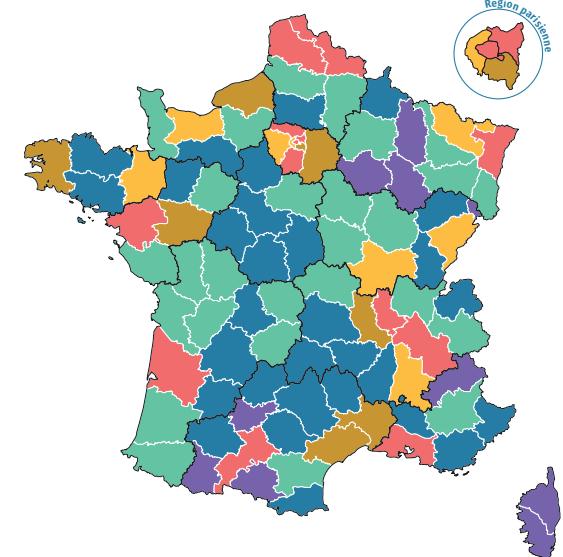
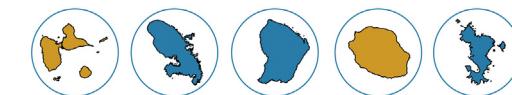
**16 550** bénévoles dans les instances de pilotage  
**9 540** salariés  
 ↓  
**62 350** bénévoles d'activités  
**2,7 ETP en moyenne par structure**

**729 400€** budget moyen

**131 800€** budget moyen

### Densité de répartition des structures

- Moins de 15 structures
- De 15 à 29 structures
- De 30 à 44 structures
- De 45 à 59 structures
- De 60 à 74 structures
- 75 structures et plus



## COORDINATION DÉPARTEMENTALE

### Caisse d'allocations familiales du Rhône

Coordinatrice Animation de la vie sociale → **Gaëlle Buisset**  
[gaelle.buisset@caf69.caf.fr](mailto:gaelle.buisset@caf69.caf.fr)

### Fédération des centres sociaux du Rhône et de la Métropole de Lyon

Cheffe de projet, communication & plaidoyer → **Agnès François**  
[agnes.francois@centres-sociaux-rhone.com](mailto:agnes.francois@centres-sociaux-rhone.com)

### Union régionale des centres sociaux Auvergne-Rhône-Alpes

Délégué Adjoint → **Mathias Castillo**

## PROJET SENACS

**Expérimentation locale au démarrage (Rhône-Alpes), l'Observatoire SENACS - Système d'Échanges National des Centres Sociaux – rend compte depuis plus de 10 ans des activités et de l'organisation des centres sociaux et des espaces de vie sociale pour l'ensemble des territoires, départements et régions en métropole et Outre-Mer.**

Animé localement par les Caf et les Fédérations locales ou Unions régionales des centres sociaux, SENACS est un outil partagé au service de la valorisation et de l'engagement des structures de l'animation de la vie sociale. Coordonné à l'échelle nationale, l'Observatoire appuie ses résultats et ses productions sur la base d'une enquête annuelle, diffusée à l'ensemble des presque 2 400 centres sociaux et 1 700 EVS. Couvrant les grands pans de la vie et des réalisations des structures, cette enquête contribue à qualifier leur impact sur les territoires.

Selon le principe de savoir « compter autrement » et « ne pas tout compter » (tel qu'inspiré du regard du philosophe Patrick Viveret), l'Observatoire se donne ainsi l'ambition d'éclairer et d'apprécier la valeur de structures « en contexte » impliquées pour répondre aux défis de notre société.

Consulter les publications et données de SENACS :  
**→ [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)**

**Suivre l'actualité de SENACS sur LinkedIn** - page  
 Senacs – Observatoire des centres sociaux et des EVS

## COORDINATION NATIONALE

### Un projet co-porté par la CNAF, la FCSF et leurs réseaux.

Caisse Nationale des Allocations Familiales - CNAF

→ **Éric Desroziers et Évelyne Lebossé-Couëtil**

Fédération des centres sociaux et socioculturels de France – FCSF → **Anne Fleury-Raemy**

Caisse d'Allocations Familiales du Rhône - Caf du Rhône

→ **Élisabeth Caron et Gaëlle Buisset**

Union Régionale Auvergne Rhône Alpes Centres Sociaux – AURACS → **Fabrice Gout**

Coordinateur national → **Alexis Gruyer**

Coordination - Secrétariat de rédaction → **Agnès Bureau**

Graphisme → **Tip! - Thibault Pilard**



## PROJET → édition 2025



Système d'Échanges National des Centres Sociaux

→ [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

